

## Epreuve d'accès au Master CCA ENCG de Fès / 2016-2107

Responsable du Master : M.TAGHZOUTI

Durée : 2 heures

Plan comptable et calculatrice de 4 fonctions sont autorisés

<b>Mini cas</b>
-----------------

### **Enoncé 1 (8 pts)**

T\_Chaud SARL, créée par M. Bouchkara, réalise et commercialise des casquettes, des T-shirts, des chaussettes et des chemises en série. La société a adopté une structure hiérarchique permettant d'identifier six centres :

- le centre **Approvisionnement**, chargé des achats (passation des commandes, suivi des commandes, gestion des livraisons, approvisionnement des chaînes de production, etc. ;
- le centre **Administration générale**, qui comprend la gestion du personnel, la comptabilité, le secrétariat de direction, etc. ;
- le centre **Découpe**, où sont découpés les différentes pièces de tissus, les fibres et patrons ;
- le centre **Confection**, qui fabrique les articles référencés : casquettes, T-shirts, chaussettes et chemises ;
- le centre **Impression**, où sont réalisées sur les vêtements les impressions d'images, de logos, d'inscriptions spéciales, etc. ;
- le centre **Commercialisation**, qui assure la distribution des articles auprès des grandes surfaces et des magasins spécialisés. Le centre réalise également des études commerciales, le merchandising, la prospection commerciale, etc.

Pour le mois de mars N, le contrôleur de gestion, M. Salim, a recensé toutes les charges directes et indirectes permettant le calcul du coût de revient. Il a également déterminé les unités de mesure de l'activité des centres :

- l'activité du centre **Approvisionnement** est mesurée à partir du nombre de mètres de tissu. Le centre a traité 8 200 mètres de tissu ; le coût unitaire de traitement est de 1,40 dh ;
- le centre **Administration** travaillant pour les autres centres, ses charges sont réparties sur les centres dits « principaux » ;
- l'activité du centre **Découpe** est mesurée grâce à l'heure MOD. Le centre a utilisé au total 1 950 heures MOD sur l'année. Le coût unitaire propre au centre est de 1,50 dh ;
- l'heure de MOD permet également de mesurer l'activité du centre **Confection**. Le coût unitaire de ce centre est de 1,20 dh ;

- l'activité du **centre Impression** est mesurée à partir de l'heure-machine. Le coût unitaire de l'heure-machine (HM) est de 2 dh ;

- l'unité de mesure de l'activité du **centre Commercialisation** correspond à 100 dh de chiffre d'affaires hors taxes. Le coût unitaire associé est de 4 dh.

Le centre Commercialisation a reçu une commande de 20 000 casquettes « Bas de gamme » de MARJAN qui lui impose un prix maximal unitaire de 1,50 dh. T-chaud SARL souhaite réaliser une marge bénéficiaire de 10 % sur cette commande.

Les tissus sont achetés au fournisseur Bencherif SARL, sachant qu'il faut environ 1 mètre de tissu pour 50 casquettes.

Il faut 400 heures de main-d'œuvre directe (MOD), payées 15 dh l'heure, charges sociales comprises, pour produire 20 000 casquettes au centre Découpe.

Le centre Confection a besoin également de 400 heures MOD payées 15 Dh l'heure, charges comprises.

L'impression de 200 casquettes nécessite 1 heure MOD, payée 14 dh l'heure et 1 heure-machine.

Une demi-cartouche d'encre permet d'imprimer 200 casquettes. Le prix unitaire de la cartouche est de 100 dh.

#### 1) Calculer :

- le coût de production attendu de la commande (6pts)
- le coût de revient attendu (2pts)

### **Enoncé 2** (4 pts)

On relève les informations suivantes dans l'entreprise T-chaud (en dh)

1 : Vente de produits finis pour 600.000 HT TVA 20%, contre acceptation de deux lettres de change de montant égal n° 70 et n° 71 pour fin janvier et fin février.

2 : Achat de matières par souscription d'un billet à ordre pour fin Mars, Montant 200.000 HT, TVA 20%.

3 : La traite n° 70 a été endossée au fournisseur SABER en règlement d'une dette de 425.000, la différence par remise d'un chèque.

4 : L'entreprise remet à l'escompte l'effet n° 71. Le bordereau d'escompte indique des Agios HT de 600 dont 20 de commissions, TVA 7%.

5 : Le client demande le report de la traite n° 70 à fin Mars. Il reçoit un chèque et accepte une autre traite n°75 majorée de 10% d'intérêt (Taux annuel et pour 60 jours) TVA 7% en sus.

6 : Remise à l'encaissement de la traite n° 75 à la banque. La traite n° 71 a été encaissée par la banque.

7 : Avis de crédit pour encaissement de la traite n° 75, commissions 15, TVA 7%.

**Travail à faire :** Enregistrez les opérations dans le journal du client.

### **Enoncé 3** (4 pts)

Le contrôleur de gestion de la société T-chaud est marié de Halima ALAOUI, ayant 6 enfants moins de 31 ans. :

- Nabil, 29 ans, handicapé-moteur, et Rahma, âgé de 19 ans, étudiante, sont salariés et touchent respectivement 2000 dh et 1000 DH ;
- Othman est aveugle, âgé de 30 ans. Il s'est inscrit dernièrement dans un centre d'apprentissage des chants.

- Les trois enfants restants sont scolarisés : Ahmed, âgé de 27 ans, étudiant en médecine ; Yahia, âgé de 15 et Zakaria, âgé de 16 ans poursuivent leurs études au lycée Moulay Rachid-Bab Ftouh. Yahia et Zakaria sont les enfants de Halima ALAOUI, nés de son premier mariage avec son ex-mari Abdelkader Salhi. Salim a communiqué au service « Paie » de l'entreprise T-chaud un document attestant que Rahma est mariée depuis plus d'un an. Halima Alaoui est une employée de banque d'un salaire mensuel de 9000 dh.

Les éléments du salaire de Salim, au tire de juin 2016, sont :

Traitement de base : 3000 DH

Prime d'ancienneté : 500 DH

Prime de fonction : 1000 DH

Frais de déplacement justifié : 1800 DH

Voiture de service : 1000 DH

Salim verse :

Une cotisation pour retraite complémentaire : 240 DH

Une cotisation sociale : 345,95 DH

Une cotisation pour assurance groupe : 160DH

**Question :** Calculer l'IR (mensuel) à payer par Salim (avec un taux des frais professionnels de 25 %) ?

**Enoncé 4** (un peu d'analyse financière) (3 pts)

Le service financier de l'entreprise T-chaud a fait confiance à un stagiaire en dernière année de l'ENCG de Fès, option GFC, pour expliquer à M. BOUCHKARA, néophyte en gestion des affaires, quelle situation à présenter au banquier pour avoir plus de chance d'avoir un crédit (1pt), étayez votre choix pour que le Patron comprenne mieux !(2pts)

Eléments	Situations		
	A	B	C
Résultat d'exploitation	160	-10	80
Résultat financier	-20	170	-30
Résultat non courant	10	-10	100
Résultat net	150	150	150

**Test en anglais :** (1 pt) (0,25 pt pour chaque terme)

Résultat courant avant impôt ; bilan, actif et passif